

เลขที่โครงการ๕...../ ๒๕๖๙ โรงพยาบาลชัยนาทนเรนทร
โครงการอบรมพัฒนาทักษะผู้นำยุคใหม่สู่ความเป็นเลิศ (New Leadership Skills for Excellence)
.....ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙
ประเด็นยุทธศาสตร์ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลเป็นเลิศ (People Excellence)
ผู้รับผิดชอบโครงการนายประพนธ์ สุนทรวิกุลพงศ์ นายแพทย์ชำนาญการพิเศษ
งบประมาณจำนวน ๑๘๒,๑๙๖ บาท (หนึ่งแสนแปดหมื่นสองพันหนึ่งร้อยเก้าสิบบาทถ้วน)
ระยะเวลาดำเนินการธันวาคม ๒๕๖๘ - กุมภาพันธ์ ๒๕๖๙

๑. หลักการและเหตุผล

ข้าราชการในฐานะที่เป็นกลไกของรัฐที่จะต้องนำนโยบายของรัฐบาลไปปฏิบัติให้เกิดผลประโยชน์ให้แก่ประชาชนและส่วนรวม สามารถตอบสนองต่อความต้องการของผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนทำให้การปฏิบัติราชการและบริหารราชการสัมฤทธิ์ผล การพัฒนาข้าราชการทุกระดับจึงเป็นส่วนสำคัญที่จะช่วยเสริมสร้างศักยภาพและความสามารถเพื่อปฏิบัติงาน ให้สอดคล้องกับตำแหน่งหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร รวมทั้งพร้อมรับกับความท้าทาย และบริบทการทำงานที่เปลี่ยนแปลงไป โดยเฉพาะการมุ่งเน้นพัฒนาข้าราชการในระดับผู้นำอย่างต่อเนื่องเป็นระบบ ซึ่งเป็นกลุ่มข้าราชการที่มีความสำคัญยิ่งในการขับเคลื่อนระบบราชการ จึงต้องมีความพร้อมทั้งความรู้ ความสามารถและคุณลักษณะที่เหมาะสม รวมทั้งเป็นคนดีและคนเก่ง มีขีดสมรรถนะสูง มีความรับผิดชอบ มีความเป็นมืออาชีพ เป็นทั้งผู้นำและต้นแบบทางความรู้และความคิด รวมถึงถ่ายทอด และโน้มน้าวบุคลากรในหน่วยงานให้ปฏิบัติตามและมีค่านิยมการทำงานเพื่อประชาชนและส่วนรวม ซึ่งจำเป็นอย่างยิ่งต่อเส้นทางอาชีพ

การปรับเปลี่ยนระบบบริหารงานบุคคลในราชการ จึงได้มีการออกแบบให้เป็นระบบการบริหารงานบุคคลเป็นระบบที่ส่งเสริมให้ข้าราชการได้สร้างผลงานที่มีคุณภาพ ดังนั้นการพัฒนาบุคลากรด้วยวิธีการฝึกอบรม/สัมมนา จึงถูกนำมาปรับใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ และทัศนคติที่ดี อันจำเป็นต่อการปฏิบัติงาน และผู้บังคับบัญชาที่เป็นปัจจัยที่สำคัญในการนำความรู้ และประสบการณ์ในการทำงานของตนไปถ่ายทอดและพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชาให้เกิดการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน และสร้างองค์กรให้เกิดวัฒนธรรมแห่งการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง

ดังนั้น กลุ่มงานพัฒนาทรัพยากรบุคคล โรงพยาบาลชัยนาทนเรนทร จึงได้จัดทำโครงการอบรมพัฒนาทักษะผู้นำยุคใหม่สู่ความเป็นเลิศ (New Leadership Skills for Excellence) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ขึ้น เพื่อเสริมสร้างศักยภาพและมีความพร้อมทางด้านภาวะผู้นำและความสามารถทางการบริหารที่เหมาะสมกับตำแหน่งที่สูงขึ้น ภายใต้บริบทที่มีความท้าทายและการทำงานที่เปลี่ยนแปลงไปตามสภาวการณ์สามารถผลักดันและขับเคลื่อนภารกิจ นำการเปลี่ยนแปลงที่เหมาะสมกับองค์กร สร้างสรรค์และคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อให้การปฏิบัติราชการและการบริหารราชการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บนพื้นฐานการทำงานเพื่อตอบสนองต่อความพึงพอใจของประชาชน

๒. วัตถุประสงค์

๑. เพื่อเสริมสร้างศักยภาพและสนับสนุนการเปลี่ยนบทบาทสำคัญในเส้นทางอาชีพ ให้มีความพร้อมทางด้านภาวะผู้นำและความสามารถทางการบริหารที่เหมาะสมกับตำแหน่งที่สูงขึ้น รวมทั้งบริบทที่มีความท้าทายและการทำงานที่เปลี่ยนแปลงไปตามสภาวการณ์

๒. เพื่อมุ่งเน้นให้เป็นผู้นำทางความรู้และความคิด สามารถปรับแนวคิด ทัศนคติ วิธีการทำงาน ผลักดันและขับเคลื่อนภารกิจ นำการเปลี่ยนแปลงที่เหมาะสมกับองค์กร สร้างสรรค์และคิดค้นนวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อให้การปฏิบัติราชการและการบริหารราชการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

๓. เป้าหมาย...

๓. เป้าหมาย

บุคลากรโรงพยาบาลชัยนาทนเรนทร (ข้าราชการทุกสายงาน) ที่ดำรงตำแหน่ง หัวหน้ากลุ่มงาน หัวหน้าฝ่าย หัวหน้างาน หัวหน้าหอผู้ป่วย และเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง จำนวน ๖๐ คน และคณะกรรมการประสานงานการอบรมและวิทยากร จำนวน ๑๐ คน โดยกำหนดการอบรมเป็น ๒ ระยะ

๔. กิจกรรมและระยะเวลาดำเนินการ

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
๑. อบรมพัฒนาทักษะผู้นำยุคใหม่สู่ความเป็นเลิศ ระยะที่ ๑	ธันวาคม ๒๕๖๘	นายประพนธ์ สุนทรกุลพงศ์ จ.ส.อ.ฉัตรชัย เป๊ะโปะ
๒. อบรมพัฒนาทักษะผู้นำยุคใหม่สู่ความเป็นเลิศ ระยะที่ ๒	มกราคม ๒๕๖๙	นายประพนธ์ สุนทรกุลพงศ์ จ.ส.อ.ฉัตรชัย เป๊ะโปะ
๓. ประเมินผล และรายงานผู้บังคับบัญชา	กุมภาพันธ์ ๒๕๖๙	นายประพนธ์ สุนทรกุลพงศ์ จ.ส.อ.ฉัตรชัย เป๊ะโปะ

๕. สถานที่ดำเนินการ

โรงพยาบาลชัยนาทนเรนทร

๖. งบประมาณ

งบประมาณจากเงินบำรุง โรงพยาบาลชัยนาทนเรนทร จำนวน ๑๘๒,๑๙๖ บาท (หนึ่งแสนแปดหมื่นสองพันหนึ่งร้อยเก้าสิบหกบาทถ้วน) เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินการ ดังนี้

๑. อบรมพัฒนาทักษะผู้นำยุคใหม่สู่ความเป็นเลิศ ระยะที่ ๑

- ค่าสมนาคุณวิทยากรในสังกัด (ต่างอำเภอ/ต่างหน่วยงาน/ต่างกระทรวง)

จำนวน ๑ คน ชั่วโมงละ ๖๐๐ บาท จำนวน ๑ ชั่วโมง เป็นเงิน ๖๐๐ บาท
 จำนวน ๑ คน ชั่วโมงละ ๖๐๐ บาท จำนวน ๓.๕ ชั่วโมง เป็นเงิน ๒,๑๐๐ บาท
 จำนวน ๑ คน ชั่วโมงละ ๖๐๐ บาท จำนวน ๕.๕ ชั่วโมง เป็นเงิน ๓,๓๐๐ บาท
 จำนวน ๑ คน ชั่วโมงละ ๖๐๐ บาท จำนวน ๖ ชั่วโมง เป็นเงิน ๓,๖๐๐ บาท

- ค่าสมนาคุณวิทยากรบุคคลภายนอก (ไม่ใช่บุคลากรของรัฐ)

จำนวน ๒ คน ชั่วโมงละ ๑,๒๐๐ บาท จำนวน ๖.๕ ชั่วโมง เป็นเงิน ๑๕,๖๐๐ บาท

- ค่าสมนาคุณวิทยากรในสังกัด (ต่างอำเภอ/ต่างหน่วยงาน/ต่างกระทรวง) โรงพยาบาลชัยนาทนเรนทร มีความจำเป็นต้องใช้วิทยากรที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์เป็นพิเศษเพื่อประโยชน์ในการฝึกอบรม จึงกำหนดค่าสมนาคุณวิทยากรสูงกว่าที่กำหนด โดยกำหนดชั่วโมงละ ๑,๒๐๐ บาท

จำนวน ๑ คน ชั่วโมงละ ๑,๒๐๐ บาท จำนวน ๓.๕ ชั่วโมง เป็นเงิน ๔,๒๐๐ บาท

- ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่มสำหรับวิทยากร ผู้เข้าอบรม และคณะกรรมการ

จำนวน ๗๐ คน ๆ ละ ๓๕ บาท จำนวน ๕ วัน ๆ ละ ๒ มื้อ เป็นเงิน ๒๔,๕๐๐ บาท

- ค่าอาหารกลางวันสำหรับผู้เข้าอบรม

จำนวน ๖๐ คน ๆ ละ ๘๐ บาท จำนวน ๕ วัน เป็นเงิน ๒๔,๐๐๐ บาท

- ค่าอาหารกลางวันสำหรับวิทยากรและคณะกรรมการ

จำนวน ๑๐ คน ๆ ละ ๑๕๐ บาท จำนวน ๕ วัน เป็นเงิน ๗,๕๐๐ บาท

- ค่าพาหนะวิทยากร ๑๘๒ กิโลเมตร x ๔ บาท x ๒ เที่ยว เป็นเงิน ๑,๕๓๖ บาท

(โรงพยาบาลชัยนาทนเรนทร ไม่สามารถจัดรถรับ-ส่ง วิทยากรได้)

รวมเป็นเงิน ๘๖,๙๓๖ บาท

๒. อบรมพัฒนา...

๒. อบรมพัฒนาทักษะผู้นำยุคใหม่สู่ความเป็นเลิศ ระยะที่ ๒

- ค่าสมนาคุณวิทยากรบรรยายในสังกัด (ต่างอำเภอ/ต่างหน่วยงาน/ต่างกระทรวง)

จำนวน ๑ คน ชั่วโมงละ ๖๐๐ บาท จำนวน ๓ ชั่วโมง	เป็นเงิน ๑,๘๐๐ บาท
จำนวน ๑ คน ชั่วโมงละ ๖๐๐ บาท จำนวน ๓.๕ ชั่วโมง	เป็นเงิน ๒,๑๐๐ บาท
จำนวน ๑ คน ชั่วโมงละ ๖๐๐ บาท จำนวน ๑ ชั่วโมง	เป็นเงิน ๖๐๐ บาท
จำนวน ๑ คน ชั่วโมงละ ๖๐๐ บาท จำนวน ๖.๕ ชั่วโมง	เป็นเงิน ๓,๙๐๐ บาท

- ค่าสมนาคุณวิทยากรกลุ่มฝึกปฏิบัติในสังกัด (ต่างอำเภอ/ต่างหน่วยงาน/ต่างกระทรวง)

จำนวน ๓ กลุ่ม ๆ ละ ๑ คน ๆ ละ ๖.๕ ชั่วโมง ๆ ละ ๖๐๐ บาท	เป็นเงิน ๑๑,๗๐๐ บาท
จำนวน ๑ กลุ่ม ๆ ละ ๑ คน ๆ ละ ๔ ชั่วโมง ๆ ละ ๖๐๐ บาท	เป็นเงิน ๒,๔๐๐ บาท
จำนวน ๒ กลุ่ม ๆ ละ ๒ คน ๆ ละ ๔ ชั่วโมง ๆ ละ ๖๐๐ บาท	เป็นเงิน ๙,๖๐๐ บาท

- ค่าสมนาคุณวิทยากรบุคคลภายนอก (ไม่ใช่บุคลากรของรัฐ)

จำนวน ๑ คน ชั่วโมงละ ๑,๒๐๐ บาท จำนวน ๓ ชั่วโมง	เป็นเงิน ๓,๖๐๐ บาท
--	--------------------

- ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่มสำหรับวิทยากร ผู้เข้าอบรม และคณะกรรมการ

จำนวน ๗๐ คน ๆ ละ ๓๕ บาท จำนวน ๕ วัน ๆ ละ ๒ มื้อ	เป็นเงิน ๒๔,๕๐๐ บาท
---	---------------------

- ค่าอาหารกลางวันสำหรับผู้เข้าอบรม

จำนวน ๖๐ คน ๆ ละ ๘๐ บาท จำนวน ๕ วัน	เป็นเงิน ๒๔,๐๐๐ บาท
-------------------------------------	---------------------

- ค่าอาหารกลางวันสำหรับวิทยากรและคณะกรรมการ

จำนวน ๑๐ คน ๆ ละ ๑๕๐ บาท จำนวน ๕ วัน	เป็นเงิน ๗,๕๐๐ บาท
--------------------------------------	--------------------

- ค่าพาหนะวิทยากร

๑๖๒ กิโลเมตร x ๔ บาท x ๒ เที่ยว	เป็นเงิน ๑,๒๙๖ บาท
---------------------------------	--------------------

๑๐๔ กิโลเมตร x ๔ บาท x ๒ เที่ยว	เป็นเงิน ๘๓๒ บาท
---------------------------------	------------------

๑๓๙ กิโลเมตร x ๔ บาท x ๒ เที่ยว	เป็นเงิน ๑,๑๑๒ บาท
---------------------------------	--------------------

(โรงพยาบาลชัยนาทนครินทร์ ไม่สามารถจัดรถรับ-ส่ง วิทยากรได้)

รวมเป็นเงิน ๙๕,๒๖๐ บาท

รวมเป็นเงินทั้งสิ้น ๑๘๒,๑๙๖ บาท (หนึ่งแสนแปดหมื่นสองพันหนึ่งร้อยเก้าสิบหกบาทถ้วน)

หมายเหตุ ทุกรายการสามารถถัวเฉลี่ยจ่ายได้

๓. การประเมินผล

ตัวชี้วัดภาพความสำเร็จ	ค่าเป้าหมาย	วิธีวัด/เครื่องมือ
๑. ร้อยละบุคลากรกลุ่มเป้าหมายเข้ารับการอบรม	มากกว่าร้อยละ ๘๐	แบบลงชื่อผู้เข้ารับการอบรม
๒. ร้อยละของผู้เข้ารับการอบรม ผ่านการประเมินผลการเรียนรู้ภาพรวม	มากกว่าร้อยละ ๘๐	แบบประเมินผลการเรียนรู้ภาพรวม

๔. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

๑. ผู้เข้ารับการอบรมสามารถเป็นผู้นำที่มีความรู้ความคิด สามารถปรับแนวคิดทัศนคติ วิธีการทำงาน ผลักดันและขับเคลื่อนภารกิจ นำการเปลี่ยนแปลงที่เหมาะสมกับองค์กร สร้างสรรค์และคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อให้การปฏิบัติราชการและการบริหารราชการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพบนพื้นฐานการทำงานเพื่อตอบสนองต่อความพึงพอใจของประชาชน

๒. ผู้เข้ารับการอบรม...

...

๒. ผู้เข้ารับการอบรมได้รับการเสริมสร้างศักยภาพ มีความพร้อมทางด้านภาวะผู้นำและความสามารถทางการบริหารที่เหมาะสมกับตำแหน่งที่สูงขึ้น รวมทั้งบริษัทที่มีความท้าทายและการทำงานที่เปลี่ยนแปลงไปตามสภาวการณ์

ลงชื่อ ผู้รับผิดชอบโครงการ
(นายประพนธ์ สุนทรกุลพงศ์)
นายแพทย์ชำนาญการพิเศษ

ลงชื่อ ผู้ตรวจสอบโครงการ
(นายปกาสีร์ อนุพันธ์ไพบูลย์)
รองผู้อำนวยการกลุ่มภารกิจด้านพัฒนาระบบบริการ
และสนับสนุนบริการสุขภาพ

๙. ผู้เสนอโครงการ อบรมพัฒนาทักษะผู้นำยุคใหม่สู่ความเป็นเลิศ (New Leadership Skills for Excellence)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙
จำนวนเงิน ๑๘๒,๑๙๖ บาท (หนึ่งแสนแปดหมื่นสองพันหนึ่งร้อยเก้าสิบบาทถ้วน)

ลงชื่อ ผู้เสนอโครงการ
(นายอัครพงษ์ จุฑากรณ์)
ผู้อำนวยการโรงพยาบาลราชวิถี

๑๐. ผู้เห็นชอบโครงการ อบรมพัฒนาทักษะผู้นำยุคใหม่สู่ความเป็นเลิศ (New Leadership Skills for Excellence)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙
จำนวนเงิน ๑๘๒,๑๙๖ บาท (หนึ่งแสนแปดหมื่นสองพันหนึ่งร้อยเก้าสิบบาทถ้วน)

ลงชื่อ ผู้เห็นชอบโครงการ
(นายมนตรี หนองคาย)
ภาคแพทย์เชี่ยวชาญ (ด้านเวชกรรมป้องกัน)

๑๑. ผู้อนุมัติโครงการ อบรมพัฒนาทักษะผู้นำยุคใหม่สู่ความเป็นเลิศ (New Leadership Skills for Excellence)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙
จำนวนเงิน ๑๘๒,๑๙๖ บาท (หนึ่งแสนแปดหมื่นสองพันหนึ่งร้อยเก้าสิบบาทถ้วน)

ลงชื่อ ผู้อนุมัติโครงการ
(นายณิปปไทย ศีลาเจริญ)
นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดชัยนาท

กำหนดการอบรมพัฒนาทักษะผู้นำยุคใหม่สู่ความเป็นเลิศ (New Leadership Skills for Excellence) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569
โรงพยาบาลชัยนาทนครินทร์
ระยะที่ 1 วันที่ 15 -19 ธันวาคม 2568

เวลา วันที่	8.00-8.30	8.30-9.00	9.00-10.00	10.00-12.00	12.00-13.00	13.00-16.30
จ. 15 ธ.ค.68	ลงทะเบียน	พิธีเปิดการอบรม ผู้ตรวจราชการ เขตสุขภาพที่ 3	นโยบายกระทรวง สาธารณสุข และเขตสุขภาพ ผู้ตรวจราชการ เขตสุขภาพที่ 3	กิจกรรมกลุ่มสัมพันธ์ ผศ.ยุพธนา นุ่นละออง		การใช้ AI ในการสืบค้นข้อมูล ผศ.ยุพธนา นุ่นละออง
อ. 16 ธ.ค.68	สรุปสาระความรู้ 5 นาทีแต่ละคน (จับสลากนำเสนอ)	การสร้างแบรนด์ผู้นำ พลตรีหญิง ดร.อังคณา สุเมธสิทธิกุล ข้าราชการบำนาญ (วิทยากรบุคคลภายนอก)			รับประทานอาหาร กลางวัน	การสร้างแบรนด์ผู้นำ พลตรีหญิง ดร.อังคณา สุเมธสิทธิกุล ข้าราชการบำนาญ (วิทยากรบุคคลภายนอก)
พ. 17 ธ.ค. 68	สรุปสาระความรู้ 5 นาทีแต่ละคน (จับสลากนำเสนอ)	การจัดทำแผนกลยุทธ์หน่วยงาน ผศ. ดร. วารุณี มีเจริญ				การวิจัยเพื่อพัฒนางาน ผศ.ดร. นฤมล จันทรสุข
พ. 18 ธ.ค. 68	สรุปสาระความรู้ 5 นาทีแต่ละคน (จับสลากนำเสนอ)	ธรมภิบาลกับผู้บริหารยุคดิจิทัล ศ.ดร. พระเมธีวชิรบัณฑิต (हररररर ฐมมหลลล)				ธรมภิบาลกับผู้บริหารยุคดิจิทัล ศ.ดร. พระเมธีวชิรบัณฑิต (हररररर ฐมมหลลล)
ศ. 19 ธ.ค. 68	สรุปสาระความรู้ 5 นาทีแต่ละคน (จับสลากนำเสนอ)	จริยธรรมสำหรับพยาบาลและผู้บริหาร ผศ.ดร.วารุณี มีเจริญ				ทักษะด้านดิจิทัลของนักบริหารภาครัฐ ผศ.ดร. ชุตินันท์ สุวัณณพศ วิทยากรในสังกัด (ต่างอำเภอ/ต่างหน่วยงาน/ต่างกระทรวง) มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ เป็นพิเศษเพื่อประโยชน์ในการฝึกอบรม จึงกำหนดค่าสมนาคุณวิทยากรสูงกว่าที่กำหนด โดยกำหนดชั่วโมงละ ๑,๒๐๐ บาท

* หมายเหตุ พักรับประทานอาหารว่างและเครื่องดื่ม ๑๐.๓๐ - ๑๐.๔๕ น. ภายใตย ๑๔.๐๐ - ๑๔.๑๕ น. * กำหนดการอาจเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม

โรงพยาบาลชัยนาทนเรนทร

ระยะที่ 2 วันที่ 12 -16 มกราคม 2568

เวลา วันที่	8.00-8.30	8.30-9.00	9.00-10.00	10.00-11.00	11.00-12.00	12.00-13.00	13.00-14.00	14.00-15.00	15.00-16.30		
จ. 12 ม.ค. 69	สรุปสาระความรู้ 5 นาทีแต่ละคน (จับสลากนำเสนอ)	กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารราชการแผ่นดิน (หลุมพรางทางการบริหาร) นายเสมอ กาฬภักดี					นำเสนอการวิจัยเพื่อพัฒนางาน ผศ.ดร. นฤมล จันทร์สุข				
อ. 13 ม.ค. 69	สรุปสาระความรู้ 5 นาทีแต่ละคน (จับสลากนำเสนอ)	ข้าราชการบำนาญ (วิทยากรบุคคลภายนอก) แบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ การแก้ปัญหาที่ซับซ้อนทางการบริหาร กลุ่มที่ 1 วิทยากร ดร.ปิยะ ทองบาง กลุ่มที่ 2 วิทยากร ดร.จิรนนท์ ดุลชาติ กลุ่มที่ 3 วิทยากร นายพรชัย ชุนคงมี					แบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ Workshop + นำเสนอ PBL กลุ่มที่ 1 วิทยากร ดร.ปิยะ ทองบาง กลุ่มที่ 2 วิทยากร ดร.จิรนนท์ ดุลชาติ กลุ่มที่ 3 วิทยากร นายพรชัย ชุนคงมี				
พ. 14 ม.ค. 69	สรุปสาระความรู้ 5 นาทีแต่ละคน (จับสลากนำเสนอ)	การเงินการคลัง การควบคุมภายใน นางสาวรณมล อยู่นาค					การบริหารพัสดุ จัดซื้อจัดจ้าง นางสาวรณมล อยู่นาค				
พ. 15 ม.ค. 69	สรุปสาระความรู้ 5 นาทีแต่ละคน (จับสลากนำเสนอ)	ทักษะผู้นำ ยุคใหม่ รศ.(พิเศษ) พญ.บุษกร รักสย	ทักษะการคิดและการนำประชุมสำหรับผู้บริหาร กลุ่มที่ 1 วิทยากร รศ.(พิเศษ)พญ.บุษกร รักสย กลุ่มที่ 2 วิทยากร พญ. นลินรัตน์ ชัยกิจไทย, นายธณัตถ์ภัทร์ ภูโพธิ์ กลุ่มที่ 3 วิทยากร นางพิชามณีย์ นาระกันทา นายณพลสิทธิ์ จักรพาณิชย์					แบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ เทคนิคการนำเสนองานและการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ กลุ่มที่ 1 วิทยากร รศ.(พิเศษ)พญ.บุษกร รักสย กลุ่มที่ 2 วิทยากร พญ. นลินรัตน์ ชัยกิจไทย, คุณธณัตถ์ภัทร์ ภูโพธิ์ กลุ่มที่ 3 วิทยากร คุณพิชามณีย์ นาระกันทา คุณณพลสิทธิ์ จักรพาณิชย์			นำเสนอและสรุปความรู้ จากการฝึกปฏิบัติ
ศ. 16 ม.ค. 69	สรุปสาระความรู้ 5 นาทีแต่ละคน (จับสลากนำเสนอ)	เศรษฐศาสตร์สาธารณสุขและการตลาดโรงพยาบาลของรัฐ ในยุค Digital สาธารณสุขในพื้นที่เขตสุขภาพที่ 3					พิธีปิดและมอบเกียรติบัตร				

* หมายเหตุ พักรับประทานอาหารว่างและเครื่องดื่ม ภาคเช้า 10.30 - 10.45 น. ภาคบ่าย 14.00 - 14.15 น. *กำหนดการอาจเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม